

长沙学院 2024 年工作要点

2024 年,是中华人民共和国成立 75 周年,是学校“升硕”决胜之年、实现“十四五”规划目标任务关键之年。学校全年工作总体要求是:坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入贯彻落实党的二十大、二十届二中全会精神和习近平总书记关于教育的重要论述及关于湖南工作重要讲话重要指示批示精神,加强党对学校工作的全面领导,全面贯彻党的教育方针,落实立德树人根本任务,以全面提高人才培养质量、支撑科技自立自强作为主攻方向,以“升硕”和硕士点建设工作为重点,以强化办学特色为抓手,以深化改革为动力,奋力实施“三升三大”发展战略和目标任务,在学校教育数字化、国际化、绿色化上迈出新步伐,凝心聚力、守正创新、砥砺前行,加快推动学校实现内涵式高质量发展,为服务湖南实现“三高四新”美好蓝图、建设教育强省作出更大贡献。

一、坚持党的全面领导,以高质量党建引领保障学校高质量发展迈上新台阶

1. 坚定不移把党的政治建设摆在首位。坚持以党的政治建设为统领,坚定捍卫“两个确立”、坚决做到“两个维护”。严明党的政治纪律和政治规矩,严格落实重大事项请示报告制度,严格执行党章和党内政治生活准则,维护风清气正政治生态。认真贯彻落实党委领导下的校长负责制,坚持民主集中制原则,确保科学、民主、高效决策。

2. 持续深化党的创新理论武装。持续推动学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育常态长效，巩固拓展主题教育成果。进一步加强党委理论中心组学习制度化规范化，切实提升学习质量。持续深化理论研究阐释，拓展和深化中国式现代化理论创新成果。深化“五学联动”机制，坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂，持续推动理论学习走深、走实、走心。

3. 全面加强宣传思想文化工作。推动重大主题宣传，增强主流媒体宣传引领。常态化开展党史学习教育，推动党史学习教育进班级、进宿舍、进网站。持续壮大学校媒体矩阵，深耕一批有深度、有特色的融媒体作品和对外宣传报道，不断提高学校影响力和知名度。积极创建省文明校园。大力弘扬长大精神，加强校园文化建设，创编校园原创文化精品力作。持续推动校园标识标牌提质升级和“有声学习角”建设。牢牢把握意识形态工作领导权和主导权，落实“三早”要求，加强网络主流意识形态建设，压紧压实意识形态工作责任制，确保意识形态领域安全。

4. 推动基层党组织全面进步全面过硬。全面贯彻落实高校基层组织工作条例和二级学院党组织会议、党政联席会议两项议事规则。坚持大抓基层的鲜明导向，做好基层党务干部队伍建设培训，推进建设一批基层党建工作创新项目，严格党组织书记抓党建工作述职评议考核，不断增强基层党组织政治功能和组织功能。大力培养和吸纳高层次人才、青年教师和优秀大学生入党。严肃党组织生活，深化“一月一课一片

一实践”主题党日活动，持续推动党员发挥先锋模范作用。

5. 推进全面从严治党向纵深发展。落实全面从严治党主体责任，强化对各二级单位“一把手”和领导班子的监督。推进政治监督具体化、精准化、常态化。强化职能部门首次监督，完善审计、财会监督体系，促进各类监督贯通协同。贯彻落实中央八项规定精神，推进作风建设常态化长效化。加强廉政风险防控工作，落实“一校一策”重点任务，持续推进“专项整治”，完成重点事项廉政风险防控图表修订工作。开展有针对性的家教家风建设和集中性纪律教育。推进清廉单元建设，办好第三届“5·10 清廉校园主题活动月”。

6. 统筹做好统战、群团、离退休和乡村振兴等工作。巩固完善大统战工作格局，密切联系党外代表人士，提升“四项能力”。完善党外代表人士信息数据库，支持民主党派自身建设和党外代表人士参政履职，做好民族宗教工作和港澳台侨工作。积极筹建“统战之家”、无党派代表人士工作室等特色平台。持续推进“精品武装部”和“国防教育示范校”建设。充分发挥共青团、关工委等组织团结联系服务师生的作用。充分发挥工会作用，用心用情关心关爱教职工。做好教代会工作，保障广大教职工的知情权、参与权、表达权和监督权。做好离退休教职工服务工作。落实助力乡村振兴政治责任，积极推动教育、科技服务乡村振兴。

二、坚持人才强校，以高素质干部师资为学校跨越式发展提供新支撑

7. 打造堪当重任的干部队伍。颁布实施学校中层干部、

科级干部管理办法，鲜明树立新时代选人用人导向，坚持政治第一标准，注重培养选拔德才兼备、忠诚干净担当的优秀干部。落实干部教育培训全覆盖。抓好年轻干部队伍建设，健全干部交流长效机制，逐步将干部放到关键吃劲岗位历练，强化干部思想淬炼、政治历练、实践锻炼和专业训练，提升干部履职能力。满怀真情关心关爱干部，完善干部担当作为激励机制，认真落实“三个区分开来”，健全“能上能下”机制，激发干部队伍积极性主动性创造性。

8. 加快汇聚高层次人才。坚持党管人才，修订《高层次人才引育实施办法》《优秀博士引进及管理办法》等文件，不断完善识才引才聚才工作机制。聚焦硕士学位点建设、特色学科专业建设、高水平科研团队建设，提升人才引进针对性、前瞻性。大力推动团队式人才引进，积极引进高层次人才（团队）及优秀博士。瞄准国内外领军人才、学界知名学者，探索超常规人才引进举措，力争在引进人才的层次上取得新突破。

9. 持续激发人才动力活力。深化评价激励机制改革，发挥好绩效分配、职称评审、人才计划等指挥棒作用，持续激发人才活力。根据市属高校绩效工资总量动态调整管理政策，持续争取绩效增量，调整优化《绩效工资实施方案》。修订《教师进修培训管理办法》等制度，健全高层次人才、青年教师培养和发展支持体系。加强人才服务与保障，做好国家及省市人才计划申报组织与服务工作，新增省级及以上人才称号人选5名左右。坚持师德师风第一标准，选树宣传

优秀教师典型，弘扬教育家精神。

三、坚持立德树人，以改革创新驱动人才培养质量实现新提升

10. 不断提升思想政治教育工作质效。持续完善“三全育人”“五育并举”有机融合的育人新格局。加强湖南省重点马克思主义学院建设，用好思政课主渠道，积极推进习近平新时代中国特色社会主义思想“三进”工作，提升铸魂育人实效。统筹推进课程思政与思政课程同向同行，选树一批课程思政示范项目，培育一批思政工作品牌，实现专业教育与育人育心相统一。实施辅导员素质能力提升工程，强化辅导员队伍建设，加强对青年大学生的教育引领和关心关爱。制定学生思想政治教育年度计划，组织开展“青春献礼建国75周年”系列专题活动。

11. 大力推进高质量教育教学体系建设。对接地方产业体系和技术体系，调整优化学科专业结构布局，新增2-3个本科专业。持续推进一流本科专业建设，扎实开展工程教育专业认证，力争1个以上专业实现专家进校考察。加快推进教学数字化，建设一批人工智能+、大数据+、课程思政等精品课程，新增国家级一流本科课程1-2门，省级精品在线开放课程3-4门。深化产教融合协同育人，建设省级、校级现代产业学院3-5个，推动校企合作共建课程15-20门、教材15-20本。加强创新创业工作，高质量完成创新创业大楼维修改造。加快推进功能材料等实验室建设。启动学校教学科研仪器设备更新工作。稳步规范开展继续教育，修订2024

版继续教育各专业人才培养方案。

12. 积极推动人才培养模式改革。全面深化教育教学改革，新增省级教学改革研究项目 30 项以上，遴选培育高水平教学成果奖励 10 个以上。坚持强应用、强基础、重创新创业的人才培养定位，高质量完成 2024 版人才培养方案修订工作。继续擦亮实践育人品牌，坚持以赛促教、以赛促学、赛教融合，提升学科竞赛学生受益面，推动高水平学科竞赛奖励提升不低于 10%。深化马栏山新媒体“3+1”、微专业等人才培养模式改革。稳步提升教师教育教学能力，把好教师师德师风关、教学科研关。把好二级学院教学管理规范关，打造学院人才培养特色。加强教学督导工作，保证教育教学质量。扎实开展 2025 年本科教育教学审核评估准备工作。

13. 着力促进学生全面健康成长。推进“学风建设年”建设，狠抓学风管理，制定《关于加强学风建设的实施方案》，完善学风建设常态化制度，开展优良学风班级创建活动。深化体育教育教学改革，推动每位学生掌握一项体育技能、坚持一项体育运动；探索美育第二课堂与第一课堂的融合机制，创建美育品牌；优化大学生劳动教育，培养学生良好劳动习惯，形成正确劳动观念。不断完善“校院班宿”四级心理危机防控网络，探索家校联系机制形成长大特色。加强智慧学工系统建设。深入推进“一站式”学生社区综合管理模式建设。细致做好学生资助、军训、征兵工作。

14. 不断拓展国际交流与合作新格局。坚持“走出去、引进来”，重启“骨干教师海外研修”计划，提升教师队伍

国际化水平。探索开展中外合作办学项目，推动合作交流项目落地见效，新增高水平友好院校 5 所以上，开展交流项目 5 个以上。全面打造“留学长大”品牌，试点来华留学生学历教育，扩大来华留学生规模。

15. 全力做好招生就业和校友会工作。做好招生宣传，新增优质生源基地 20 个以上。坚持阳光招生，稳步提升生源质量。落实就业创业“一把手工程”责任，持续做好“访企拓岗促就业”专项行动，新增校企就业合作基地 50 个以上。加强对考研学生的激励、服务与指导，力争学生升学率提升至 20% 左右。精准开展重点群体就业帮扶，支持激励毕业生创新创业和到基层就业，服务保障毕业生更充分更高质量就业。大力推进“校友回湘”，新成立校友分会 2 个以上，全面加强和改进校友会工作，助力学校和校友事业高质量发展。

四、坚持内涵发展，以决胜“升硕”引领学校核心竞争力实现新跃升

16. 举全校之力决胜“升硕”。全力以赴做好硕士学位授予单位申报工作，精准吃透文件精神，精心完成申报材料的撰写和打磨，精确营造良好的外部环境，确保实现“升硕 1+3”目标（即实现硕士学位授予单位的突破，获批 3 个硕士学位授权点）。细致做好自主开展研究生培养的各项工作。加快推动“一院一点”硕士学位授权点建设工作，加强财务、人才等保障，确保 2026 年申报硕士学位授权点 8 个及以上。

17. 持续做优做强特色学科建设。以深入推进 8 个省级应用特色学科内涵建设为抓手，持续深化“一体两翼”学科

专业群建设。适应数字化、信息化社会需求，积极推进新兴学科、交叉学科建设，不断优化学科专业布局。扎实做好现有省重点实验室、省工程研究中心等省级科研平台建设工作，积极培育新的高层次科研平台，力争新增省级科研平台2个以上。积极培育国家级科研平台。

18. 大力推进有组织高水平科研。全面对接服务“三高四新”美好蓝图，助力长沙打造全球研发中心城市建设，对接产业需求、重大科技攻关需求，积极参与省市揭榜挂帅项目，培育重大科技创新成果。推动高水平科研项目立项稳定增长，力争获批项目数量和经费总额增长率均不低于10%。鼓励科研团队与国内外高校、院所、企业等联合申报，实现其他类别高水平科研项目立项新突破。加强科研成果奖励培育和申报，力争新增省级及以上科研成果奖5项以上。持续打造学报特色，不断提升办刊质量。

19. 积极推进科技成果转化与服务地方。持续深化与省工信厅、岳麓山国家大学科技园等政府（园区）的战略合作，打造政校企合作新样板。深化职务科技成果赋权改革，打通校地、校企对接通道，积极开展横向项目合作和联合科研攻关，推动横向科研项目立项数及经费数稳步增长，新增知识产权授权80项以上，科技成果转化增长率不低于10%。发挥好成果转化平台作用，推动“三技”合同成果本地转化率、技术合同登记额持续提升。不断完善承担课题、编制标准、建言献策、自主研究等多元化智库成果评价体系，引导科研团队产出一批特色鲜明、有代表性的应用型智库成果。

20. 持续深耕视频文创学科专业特色。不断深化与湖南省广电、马栏山视频文创园管委会的战略合作，积极推动形成产教融合示范区和教育、科技、文化创新共同体。坚持“文化+科技”交叉融合发展方向，优化视频文创学科专业体系，用好全媒体实验实训中心，培养能适应虚拟现实、数字文创等应用场景的实践创新型人才。建好用好国家广电总局马栏山网络视听人才培养基地、教育部中外人文交流产教融合示范校和马栏山新媒体现代产业学院等平台。与相关园区、高校、企业积极筹建打造高层次科研平台。创造条件推进马栏山新媒体实训大楼建设。

五、坚持服务师生，以高质量服务推动学校服务保障水平取得新进步

21. 推进治理体系与治理能力现代化。深入推进依法治校，修订新版制度汇编，不断完善以章程为核心的现代大学制度体系。深入实施学校“十四五”暨中长期发展规划，做好“十四五”规划中期总结评估工作，强化考核监测。进一步完善“抓落实”工作体系建设，强化督查督办，推动学校决策部署和重点工作落实落地。加强采购全链条监管，提升采购的精准度。强化基建、维修工程项目施工全过程监管，持续提升工程项目建设质量。

22. 着力提升“智慧长大”建设水平。做好银校合作相关后续事宜。稳步落实运营商合作事项。持续发力“新网络”，积极推动学校有线无线一体化二期项目建设，实现全场景WiFi6覆盖，打造高质量校园网络环境。着力打造“新平台”，

优化重构信息化业务生态，推动学校数字化转型发展。做好安全“新常态”，开展网络安全等级保护，初步建成网络安全保障一体化防护体系，持续增强学校网络安全防护水平。

23. 提高资金筹措和资源配置能力。积极拓宽筹资渠道，增强财务保障能力，分阶段落实校东区学生宿舍建设等项目建设资金。健全内部控制机制，强化财会监督职能。落实“过紧日子”要求，合理统筹办学资金，严控一般性支出。强化基础审计，抓好重点审计，扎实推进审计整改工作，提高审计监督整体效能。建成“学校采购项目审计管理系统”。提高资产、公有用房等配置效率和使用效益。加强图书和数字文献资源保障。

24. 持续推进校园基本建设。力争校东区四栋学生宿舍建设项目达到开工条件，成功申请2024年地方政府专项债券。加快推动校东区食堂建设项目建设。完成琴湖周边环境整改工程、力行楼北侧及西侧给排水管道修缮工程等重点项目。谋划启动学校研究生宿舍规划设计工作。完成马克思主义学院大楼维修改造。稳步推进创新创业大楼、天健体育馆、丹青楼改造等重点维修项目建设。

25. 做好后勤服务及安全保障工作。提升“大后勤”建设成效，巩固健康学校、绿色学校、无烟学校、节约型高校建设。统筹抓好常见传染病防控和食品饮用水安全管理，保障师生健康。做好第一食堂、第二食堂招标工作。稳妥做好学校化学药品存放室搬迁和管理工作。推进不动产权属登记办理工作。强化保密常态化规范化管理，确保保密安全。践

行“大安全观”，提升校园安全管理智能化、信息化水平，开展风险隐患排查和日常管理监督，优化安全责任体系，扎实抓好消防、建筑、实验室等各类安全管理，深入排查整治安全隐患，建设更高水平“平安示范校”。